



# Alliance de recherche numérique du Canada

## Plan organisationnel 2025-2026

Financé par le  
gouvernement  
du Canada

**Canada** 



**Alliance de recherche  
numérique** du Canada

**Digital Research  
Alliance** of Canada



# Table des matières

---

Résumé .....	1
Activités actuelles — Exercice financier 2024-2025.....	3
Activités prévues — Exercice financier 2025-2026 .....	8
Surveillance du rendement, et risques et atténuation .....	14
Planification financière — Revenus, dépenses et financement de contrepartie.....	20



## Notre vision

Accélérer la recherche de calibre mondial au Canada dans l'intérêt commun.

## Notre mission

En tant que partenaire inclusif et digne de confiance, l'Alliance encourage la collaboration à l'échelle nationale et internationale en vue d'offrir une infrastructure de recherche numérique durable, intégrée et axée sur les chercheuses et chercheurs.

## Nos valeurs

### **MODESTIE SINCÈRE**

Nous cultivons la bienveillance en favorisant la reconnaissance mutuelle et le respect.

### **MOBILISATION AUDACIEUSE**

Nous sommes avides de nouvelles idées et encourageons les points de vue différents.

### **HONNÊTETÉ INÉBRANLABLE**

Nous agissons avec intégrité.

### **REDDITION DE COMPTE INDÉFACTIBLE**

Nous tenons nos engagements et atteignons les résultats attendus.

### **COLLABORATION AUTHENTIQUE**

Nous tissons des liens dynamiques.

## Principes directeurs

**ACCENT MIS SUR LES CHERCHEUSES ET CHERCHEURS**

**QUÊTE D'EXCELLENCE**

**COLLABORATION**

**APPROCHE AXÉE SUR LE SERVICE**

**REDDITION DE COMPTE ET TRANSPARENCE**

**DIVERSITÉ ET INCLUSION**



# Résumé

---

## À propos de l'Alliance

L'Alliance de recherche numérique du Canada (l'Alliance) défend la cause de l'infrastructure de recherche numérique (IRN) nationale en appuyant la gestion, le stockage et l'utilisation de matériel informatique, de données et de logiciels de recherche nationaux.

Organisme sans but lucratif financé par le gouvernement du Canada, l'Alliance facilite l'accès aux données, collabore avec les partenaires d'IRN, appuie l'effectif, intègre les services et optimise la sécurité de la communauté de recherche canadienne.

L'infrastructure de recherche numérique (IRN) constitue un atout national essentiel, et l'Alliance tire parti de ses capacités pour soutenir la recherche de pointe et l'innovation dans toutes les disciplines, donnant ainsi de l'élan à la recherche canadienne aujourd'hui et à l'avenir.

## Activités courantes

### Exercice financier 2024-2025

Durant cet exercice, l'Alliance s'est concentrée sur l'avancement des investissements en IRN de 2023 à 2025 ainsi que sur la préparation du prochain cycle d'investissement et du plan stratégique 2025-2030.

Les initiatives actuelles visent à renforcer l'IRN au Canada et faire avancer l'excellence en recherche par :

- l'amélioration de la cybersécurité,
- le renforcement des capacités,
- la mobilisation écosystémique,
- la formation et le perfectionnement,
- la promotion de l'équité, la diversité, l'inclusion et l'accessibilité (EDIA).

### Exercice financier 2025-2026

À l'aube du prochain exercice financier (2025-2026), nos initiatives et programmes principaux devraient comprendre :

- un soutien opérationnel et stratégique continu des services et programmes nationaux de calcul informatique de pointe (CIP) et de gestion des données de recherche (GDR) ;
- le lancement d'un programme de financement axé sur l'élaboration de logiciels de recherche ;
- des améliorations à la cybersécurité dans tout l'écosystème de l'IRN au moyen de mises à jour, de politiques et de formations ;
- la création d'un programme de formation national visant à perfectionner les connaissances et compétences en IRN des chercheuses et chercheurs ;
- une stratégie de partenariat axée sur la collaboration nationale et internationale qui sera bénéfique pour la communauté de recherche canadienne ;
- l'expansion du Canadian Advanced Network for Astronomy Research (ExCANFAR) avec le Conseil national de recherches du Canada (CNRC) ;
- la suite à donner à la possibilité d'investissement à court terme dans le cadre de la Stratégie canadienne sur la capacité de calcul souveraine pour l'IA, suivant les détails du programme que publiera Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE).

# Activités actuelles — Exercice financier 2024-2025

---

Nos activités actuelles s'articulent autour de la promotion de l'excellence en matière de recherche et de la création d'un écosystème de l'IRN plus souple, plus robuste et plus sûr.

L'Alliance adopte une approche holistique : elle veille à ce que les systèmes, les outils et les ressources soient améliorés, tout en proposant davantage de soutien et de services à la communauté de l'IRN.

Au cours de l'exercice 2025, nous achèverons la mise à niveau indispensable de l'infrastructure et des ressources infonuagiques, la mise en place des services de gestion des données et d'un plan d'action rigoureux en matière de cybersécurité. En outre, l'Alliance veille à ce que tous les utilisateurs et toutes les utilisatrices à l'échelle du pays disposent des ressources et des outils leur permettant de produire et de stocker les données qui leur sont chères.

Nous améliorons également notre portail de formation et recrutons davantage d'experts afin d'étendre des offres éducatives à l'ensemble de la communauté de l'IRN.

L'Alliance continue de forger des partenariats nationaux et internationaux, tout en redoublant d'élan et renforçant les connaissances dans le domaine dynamique de l'IA. Vous trouverez ci-dessous plus de détails sur nos activités.

## Calcul informatique de pointe (CIP)

### Infrastructure infonuagique et de CIP modernisée

- À l'automne 2024, les sites d'hébergement nationaux ont mené un processus d'approvisionnement concurrentiel pour renouveler le matériel essentiel.
- Tous les sites d'hébergement ont reçu et installé le nouveau matériel, qui fait maintenant l'objet d'essais d'acceptation.
- Nous favorisons l'utilisation d'ordinateurs quantiques dans la recherche au moyen d'une équipe nationale spécialisée et d'un rapport pour les bailleurs de fonds et les partenaires, mettant de l'avant les initiatives futures et l'essor de l'informatique quantique.

## **Projet pilote de connexion au nuage de l'Alliance**

- Coordination de plusieurs équipes du milieu universitaire, du secteur privé, et des prestataires de services infonuagiques pour créer et lancer un portail unique qui donnera aux chercheuses et chercheurs accès à des services infonuagiques commerciaux et communautaires sur demande.
- La phase opérationnelle du projet pilote se poursuivra en 2025-2026.

## **Service de dépannage national**

- Élaboration d'un processus et d'un plan de mise en œuvre pour offrir du soutien de haute qualité aux chercheuses et chercheurs utilisant l'infrastructure infonuagique et de CIP nationale, en collaboration avec les partenaires de prestation de services, et ce dans la langue officielle de leur choix.

## **Équité, diversité, inclusion et accessibilité (EDIA)**

### **Autodétermination et souveraineté des données des peuples autochtones du Canada**

- Appel de financement pour la souveraineté des données autochtones.
- Projet du Centre de gouvernance de l'information des Premières Nations (CGIPN) en cours.
- Poursuite de la collaboration avec des partenaires inuits et métis pour repérer les projets pertinents.

### **Championnes et champions de l'IRN : renforcement de la diversité de l'IRN**

- Le programme pilote des championnes et champions de l'EDIA dans l'IRN a financé 82 projets menés par un bassin diversifié d'étudiantes et étudiants et de postdoctorantes et postdoctorants, qui amènent de nouvelles perspectives aux services d'IRN.

## **Gestion des données de recherche (GDR)**

### **Stabilisation et expansion de l'Assistant PGD**

- Embauche de deux personnes et mise en place du premier lot de travaux.
- Intégration de l'authentification unique complétée.
- Achèvement du deuxième lot de travaux.

- Migration de la plateforme vers l'infrastructure nationale.

## **Expansion de Lunaris**

- Établissement d'un groupe communautaire d'utilisatrices et d'utilisateurs pour guider l'expansion de la plateforme et recueillir des commentaires sur l'expérience utilisateur.
- Élaboration d'un plan de conception de l'expérience utilisateur pour officiellement intégrer les pratiques exemplaires aux conceptions futures.
- Création d'un plan de collecte de données disciplinaires spécialisées et élaboration d'un nouveau plan de collecte de dépôts pour favoriser la sollicitation d'un plus grand nombre de sources de données, et mise sur pied parallèle d'un plan stratégique de données autochtones pour guider la mobilisation des Premières Nations, des Métis et des Inuits.

## **Gestion de l'accès contrôlé**

- Fin de l'essai pilote et de l'analyse de résultats en lien avec le Dépôt fédéré de données de recherche (DFDR), et mise place d'une feuille de route approuvée liée aux produits pour permettre d'orienter la planification et les activités de développement futures.

## **Cybersécurité**

### **Cadre de cybersécurité et plan d'action à long terme**

- Mise en place d'une solution d'analyse de la vulnérabilité de l'entreprise au sein des sites d'hébergement nationaux.
- Élaboration en cours d'un registre et d'un rapport récapitulatif des risques.

## **Formation et perfectionnement**

### **Élaboration d'un cadre de formation sur l'IRN nationale**

- Refonte du calendrier de formation de l'Alliance (partagé avec les partenaires régionaux) selon une approche axée sur les données, et partenariats avec des spécialistes pour améliorer les services actuels de formation sur l'IRN.
- Évaluation de la faisabilité des politiques de formation, des besoins et des ententes de partage avec les partenaires, en plus d'une formation spécialisée fondée sur les priorités définies par la communauté.
- Recrutement de personnel supplémentaire en soutien aux utilisatrices et utilisateurs.

- Fin d'un exercice de planification de l'effectif, révision du plan original, et collaboration avec les partenaires régionaux pour déterminer les meilleurs postes à ouvrir afin de répondre aux besoins de la communauté tout en respectant la vision stratégique de l'Alliance pour l'IRN au Canada.

## Mobilisation stratégique et activités

### Mobilisation écosystémique

- Élaboration d'une structure consultative pour favoriser le partage d'information et recueillir des commentaires sur le processus décisionnel.
- Établissement de tables et de comités supplémentaires en suspens en attendant les résultats des activités de révision du mandat 2025-2030.

### Collaboration nationale et internationale

- Poursuite et expansion des partenariats avec des pays clés (l'Australie, le Royaume-Uni et l'Union européenne) ainsi qu'avec des projets scientifiques internationaux majeurs, comme le Square Kilometer Array, afin d'optimiser l'écosystème canadien de l'IRN.
- Collaboration avec CANARIE pour planifier des activités dans l'écosystème de l'IRN et assurer l'harmonisation sur des dossiers comme la cybersécurité.
- Coordination des efforts avec les organismes de financement fédéraux — FCI, IRSC, CRSNG, CRSH, Génome Canada, etc. — pour continuer d'appuyer les programmes d'intérêt national, comme l'environnement informatique pancanadien de l'IA et la Bibliothèque génomique humaine pancanadienne.

## Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle

- Matériel et services consacrés de capacité de calcul, conformes à la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle, reçus, mis en œuvre et proposés aux chercheuses et chercheurs en IA et aux instituts d'IA au Canada par le biais de l'Alliance.

## Gestion et amélioration continue des services nationaux

- Création d'un nouveau système de gestion des services et d'un processus d'amélioration continue venant en aide aux chercheuses et chercheurs.

## Catalogue national des services d'IRN

- Compilation d'un répertoire de ressources, d'outils et de services, un exercice de validation des services actuels étant prévu.
- Création en cours d'un catalogue de services qui sera hébergé sur le site Web de l'Alliance ; une campagne de sensibilisation au catalogue de services étant également prévue pour 2025.

# Activités prévues — Exercice financier 2025-2026

---

Les activités du prochain exercice garderont le cap sur les objectifs d'investissement dans l'infrastructure de recherche numérique visant à donner à la communauté de recherche canadienne les outils, les compétences et les ressources nécessaires pour faire avancer leurs programmes de recherche ainsi que l'innovation dans diverses disciplines.

## Calcul informatique de pointe (CIP)

### Plateforme nationale et services de soutien

- Poursuite des efforts de direction en lien avec la structure de gouvernance et de coordination technique du CIP.

### Programmes d'allocation des ressources et soutien

- Gestion du programme annuel d'allocation des ressources et des renseignements de compte connexes.
- Proposition de consultations, de consultations préalables et de lettres d'état de la situation aux organismes de financement.

### Gestion de l'identité et de l'accès

- Gestion centrale de l'authentification unique et de l'identité pour les services de CIP.

## Soutien à la cybersécurité

- Soutien opérationnel aux efforts d'authentification à facteurs multiples et à d'autres initiatives en matière de cybersécurité.

## Équité, diversité, inclusion et accessibilité (EDIA)

### Souveraineté des données autochtones

- Soutien continu des Autochtones dans leur quête de souveraineté des données, notamment par un accès équitable à l'IRN pour les chercheuses et

chercheurs et communautés autochtones, et poursuite de l'élaboration de plans pour des appels ciblés.

## Gestion des données de recherche (GDR)

### Activités du DFDR

- Soutien opérationnel continu au Dépôt fédéré de données de recherche (DFDR), une plateforme de publication bilingue qui permet de partager et de préserver les données de recherche canadiennes. Le DFDR offre aux chercheuses et chercheurs canadiens, peu importe leurs disciplines, une ressource de dépôts robuste dans laquelle de grands jeux de données de recherche peuvent être intégrés, faire l'objet de curation, être traités à des fins de préservation, être découverts, cités et partagés.

### Activités de Lunaris

- Soutien opérationnel continu à la mise en œuvre de Lunaris, un service national de découverte de données servant de guichet unique pour la recherche des données de recherche pluridisciplinaire du Canada, conservées dans divers dépôts, notamment ceux des établissements d'enseignement supérieur, des ministères de tous les paliers de gouvernement, des organismes de recherche et des initiatives nationales de dépôt.

### Activités de l'Assistant PGD

- Soutien opérationnel continu à la mise en œuvre de l'assistant PGD, un outil national qui soutient la préparation des plans de gestion des données (PGD). Cet outil est mis gratuitement à la disposition des chercheuses et chercheurs et leur permet d'élaborer un PGD à l'aide d'une série de questions clés sur la gestion des données, fondées sur des conseils et des exemples de pratiques optimales.

### Coordination du réseau d'experts en GDR

- Soutien continu à la coordination du réseau d'experts en GDR de l'Alliance, une communauté professionnelle axée sur les fonctions principales de GDR, comme la curation, les métadonnées et la découverte, la formation, les dépôts, l'éthique, la préservation, les mesures et analyses ainsi que les plans de gestion des données (PGD).

## **Activités du programme national d'identifiants pérennes**

- Soutien opérationnel et financement continu pour la mise en œuvre du programme national d'identifiants pérennes (PID), utilisé notamment par DataCite Canada et le consortium ORCID-CA, pour la mobilisation de la communauté d'utilisatrices ou utilisateurs du PID, pour l'élaboration et la mise en place d'une stratégie nationale du PID, et pour la coordination du Comité consultatif canadien sur les identifiants pérennes.

## **Activités de Borealis**

- Poursuivre le soutien opérationnel et le financement de Borealis, un dépôt canadien de données de recherche bilingue, multidisciplinaire et sécurisé, soutenu par des bibliothèques universitaires et des établissements de recherche de partout au Canada. Borealis est un service partagé fourni en partenariat avec des consortiums régionaux de bibliothèques universitaires canadiennes, des institutions, des organismes de recherche et l'Alliance de recherche numérique du Canada, l'infrastructure technique étant hébergée par Scholars Portal et les bibliothèques de l'Université de Toronto.

## **Renforcement de soutien aux données de recherche sensibles**

- Poursuite de soutien à la gestion de l'accès contrôlé aux données de recherche sensibles ou restreintes à l'aide de la feuille de route élaborée par les 29 organisations partenaires dans le cadre de la première phase de l'initiative de gestion de l'accès contrôlé aux données de recherche (CAM), et par le biais de projets entrepris en collaboration avec les organisations partenaires sur des aspects particuliers de la gestion de l'accès contrôlé.

## **Formation sur la GDR**

- Poursuite du projet pilote de séances de formation sur la GDR du printemps 2024 en 2025, opérationnalisation des séances de formation sur les données du printemps.

## **Leadership national en GDR et amélioration continue**

- Jouer un rôle de premier plan dans la promotion de la GDR à l'échelle nationale dans divers domaines clés, notamment les dépôts de données, les métadonnées et la recherche, les normes et les politiques, les données sensibles ou à diffusion restreinte, la gestion et la préservation des données, ainsi que la formation. Poursuivre la mise en œuvre de pratiques d'amélioration opérationnelle dans l'ensemble des services et programmes nationaux de gestion des données numériques.

## Logiciels de recherche (LR)

### Programme de conception de LR

- Lancement d'un programme de financement en appui à la création ou à la maintenance de logiciels de recherche qui répondent aux besoins de recherche à l'échelle nationale.

## Cybersécurité

### Opérations de sécurité

- Surveillance et détection en continu, et réponse aux menaces de cybersécurité en temps réel pour protéger l'infrastructure numérique de l'Alliance.

### Cadre de politiques

- Élaboration de lignes directrices et de politiques définissant la protection des actifs numériques de l'Alliance et de ses partenaires afin de gérer les risques et de veiller à la conformité aux normes de cybersécurité. Ce cadre proposera des protocoles clairs pour la gestion des menaces, la protection des données et le maintien d'un milieu sécuritaire pour l'ensemble des membres de l'Alliance.

### Formation et sensibilisation en matière de cybersécurité

- Éducation des membres et des partenaires de l'Alliance sur les risques de cybersécurité et les pratiques exemplaires au moyen de formations et de programmes de sensibilisation, dans l'optique de créer une culture consciente de la sécurité dans toute l'Alliance.

## Formation et perfectionnement

### Programme de formation national

- Mise en place d'une plateforme complète centralisée pour faciliter l'accès aux ressources de formation partout au pays.
- Conception et mise en place d'un programme normalisé adapté aux besoins diversifiés des parties prenantes et assurant la cohérence et la qualité de l'offre de formations.
- Lancement d'un système de délivrance de titres pour reconnaître et certifier les compétences et les connaissances acquises au fil du programme, afin de

rehausser la crédibilité et le perfectionnement professionnel des participantes et participants.

## Mobilisation stratégique et activités

### Réseau de pointe canadien pour la recherche en astronomie

- Élargissement du Canadian Advanced Network for Astronomical Research (ExCANFAR) — le réseau de pointe canadien pour la recherche en astronomie — grâce à une entente de contribution de 34,7 millions de dollars avec le Conseil national de recherches du Canada (CNRC) pour 2023-2031. Cette entente soutient le centre régional canadien du Square Kilometer Array (SKA) en lui consacrant un espace de stockage, une capacité informatique et des services réservés au moyen d'un modèle d'infrastructure-service.

### Partenariats

- Élaboration d'une stratégie de partenariats pour la collaboration nationale et internationale centrée sur la valeur apportée à la communauté de recherche canadienne, particulièrement auprès de l'Australie, du Royaume-Uni et de l'Union européenne et des grands projets scientifiques internationaux, comme le Square Kilometer Array.

### Expansion de l'infrastructure nationale d'IA

- Déploiement d'une infrastructure propre à l'IA (processeurs graphiques) et stockage distribué pour répondre aux besoins immédiats du Canada en matière d'IA et de recherche à forte intensité de données.
- Acquisition et déploiement rapides de matériel pour répondre à la demande croissante de cycles de processeurs graphiques.
- Accès garanti aux ressources avancées nécessaires à la compétitivité de la recherche canadienne sur la scène mondiale.

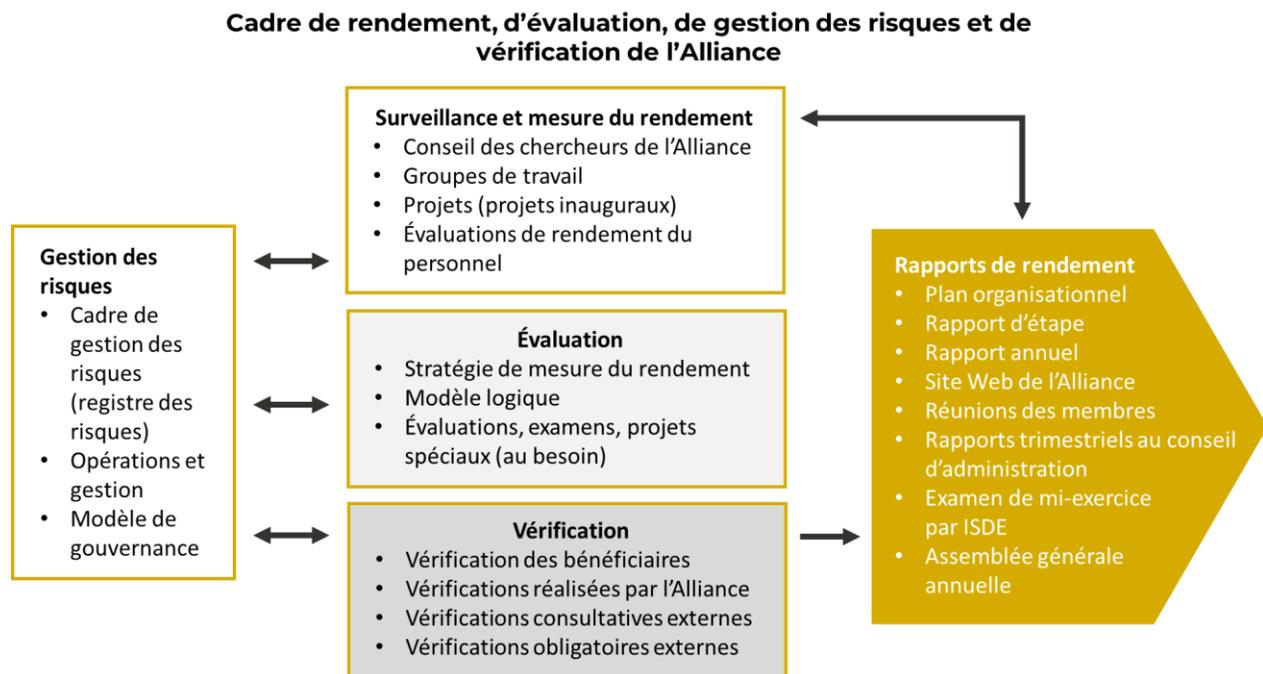
### Plateforme nationale de données

- Début de la conception d'une plateforme nationale pour optimiser la valeur et le rendement du capital investi des données et logiciels de recherche financés par l'État.
- Création d'un environnement harmonieux et ouvert pour le partage, la consultation et la réutilisation des données de recherche.
- Utilisation d'une grille de nœuds de stockage couvrant tout le pays pour assurer une gestion des données sécuritaire et efficace.

- Réponse aux défis principaux, comme la sécurité du transfert des données, l'optimisation des coûts et l'efficacité opérationnelle.
- Promotion de la collaboration au sein de la communauté de recherche pour garantir des retombées et une durabilité à long terme.

# Surveillance du rendement, et risques et atténuation

L'Alliance utilise un cadre de rendement, d'évaluation, de gestion des risques et de vérification pour le suivi des activités, l'évaluation du rendement et la gestion des risques, tant pour la haute direction que pour le conseil d'administration.



## Stratégies d'évaluation et d'atténuation des risques

L'équipe de gestion de l'Alliance évalue régulièrement et documente les risques cernés dans un registre en cas de changement important.

Au conseil d'administration, le comité de la vérification, des finances, des risques et des investissements veille à la tenue régulière d'évaluations du risque financier, le comité des ressources humaines évalue les risques liés aux RH, et le comité de gouvernance et de nomination supervise le risque de gouvernance. Chaque comité rapporte ses conclusions au conseil. En tant que responsable des risques généraux (ex. : sécurité, risque d'atteinte à la réputation), ce dernier procède, dans le cadre des réunions trimestrielles ordinaires, à l'examen du registre et des rapports d'évaluation des risques présentés par les différents comités.

En collaboration avec les comités du conseil d'administration et la communauté de l'IRN, l'équipe de gestion de l'Alliance a recensé les risques possibles ci-dessous pour l'exercice en cours et les exercices à venir.

## Appui et mobilisation de la communauté

### Risque

La mise en œuvre de la vision oblige l'exécution parallèle de plusieurs activités, dont une part importante nécessite la participation de la communauté de l'IRN. Certaines ressources seront sollicitées à répétition, ce qui pourrait potentiellement peser lourdement sur la capacité de la communauté.

### Atténuation

- Autant que possible, les tribunes déjà en place seront utilisées pour optimiser la participation de la communauté.
- Nous avons intégré plusieurs niveaux de mécanismes consultatifs dans l'organisation en mettant en place de nombreux canaux, dont le Conseil des chercheurs et des groupes de travail. Une telle approche multidimensionnelle aidera à réduire ou à éviter que la communauté se lasse des consultations, tout en continuant d'obtenir la mobilisation nécessaire pour atteindre les objectifs.
- Nous fournirons des efforts concertés pour utiliser le temps de nos membres et de nos parties prenantes efficacement. Par exemple, des groupes de travail seront regroupés afin de réduire les redondances et le chevauchement du travail et des réunions.
- Nous continuerons de communiquer sur une base régulière.

## Consultation des parties prenantes

### Risque

Incapacité d'atteindre toutes les parties prenantes malgré les efforts de repérage et d'inclusion des partenaires de l'écosystème de l'IRN dans la planification et les opérations.

### Atténuation

L'Alliance élabore une stratégie détaillée sur la mobilisation des parties prenantes.

## Inclusivité

### Risque

Possibilité que des communautés de recherche bien établies fassent involontairement ombrage aux groupes qui ne sont traditionnellement pas représentés dans le milieu.

### Atténuation

L'Alliance a mené des activités précises et ciblées d'équité, de diversité, d'inclusion et d'accessibilité au sein de ses fonctions de gouvernance, d'organisation et de consultation, et continuera d'étudier les manières de renforcer la capacité et de favoriser la participation des groupes sous-représentés.

## Sécurité — confidentialité

### Risque

Accès non autorisé ou divulgation inadmissible des renseignements personnels que l'Alliance a en sa possession, ou rançongiciel ou incidents de piratage dans les centres nationaux des données.

### Atténuation

- Seul le personnel des ressources humaines, des finances et de la paie peut accéder aux renseignements personnels.
- Nous surveillerons et protégerons activement l'accès aux données et aux fichiers. Nous nous assurerons également que les centres de données adoptent des pratiques de cybersécurité exemplaires.

## Sécurité et intégrité

### Risques

- Altération ou perte de renseignements personnels que l'Alliance a en sa possession.
- Avis de sécurité récents du Centre de la sécurité des télécommunications (CST) et du Centre canadien pour la cybersécurité (CCC) indiquant des niveaux de risque élevés, avec une menace importante d'attaques sophistiquées et ciblées, y compris par l'intermédiaire d'activités parrainées par l'État.

### Atténuation

- L'accès à des renseignements sensibles est restreint, et les données sont sauvegardées au besoin.

- Un partenariat est en place avec CANARIE sous forme d'un groupe de travail conjoint et d'une initiative commune. Il évalue le niveau de risque pour la propriété intellectuelle et l'infrastructure de recherche, puis définit les réponses appropriées selon les risques repérés, conformément aux avis de sécurité du CST et du CCC.

## Infrastructure

### Risque

Perte ou bris du matériel de bureau et incapacité de synchroniser les horaires de maintenance et de mise à niveau de l'équipement situé dans les centres nationaux des données, ce qui entraînerait des interruptions de services dans les sites d'hébergement.

### Atténuation

- Nous veillerons à ce que les systèmes de bureau soient hébergés dans des espaces sécuritaires. Les ordinateurs de bureau et les ordinateurs portables peuvent facilement être remplacés, et la sauvegarde de fichiers se fait dans le nuage.
- Les sites d'hébergement doivent anticiper les coûts associés à l'équipement de maintenance, surtout en cas d'urgence.

## Finance

### Risque

Avis ou examens défavorables à la suite de vérification.

### Atténuation

- Nous collaborerons activement avec nos vérificatrices et vérificateurs et nous mènerons un examen complet du plan de vérification annuel avec le comité responsable de la vérification, des finances et des risques du conseil d'administration.
- Nous mettrons en place des mesures de contrôle de l'accès et un ensemble robuste de mesures internes, que nous surveillerons régulièrement.

## Ressources humaines

### Risque

Défis de recrutement de personnel qualifié ou inaptitude à offrir des avantages sociaux concurrentiels pour attirer et retenir le personnel.

### Atténuation

- Nous mènerons continuellement des études de marché de notre système de rémunération (y compris l'échelle salariale et les avantages sociaux), et nous offrirons une rémunération ainsi qu'un régime d'avantages sociaux équitables et concurrentiels.

## Réputation

### Risque

Incapacité à répondre aux attentes ou besoins des parties prenantes et de la communauté de recherche, ou à répondre aux exigences énoncées dans l'entente de contribution.

### Atténuation

- Nous veillerons à faire preuve de transparence auprès des parties prenantes, à respecter nos engagements et à maintenir des échanges efficaces et réguliers.
- Nous collaborerons activement avec le Conseil des chercheurs pour recevoir et transmettre les progrès réalisés.
- Nous fournirons des ressources aux projets pendant l'établissement du budget et veillerons à leur bonne gestion.

## Gouvernance et collaboration

### Risque

Incapacité d'assurer une bonne gouvernance, difficulté à présenter une proposition de valeur aux membres principaux et associés, et perte de l'historique de l'organisation lorsque le mandat des membres du conseil d'administration prendra fin.

### Atténuation

- Adoption des normes de gouvernance exemplaires (règlements et politiques de l'organisation, matrice de compétences, autoévaluation, diversité, sous-comités du conseil d'administration, etc.).
- L'Alliance collabore avec le comité de parties prenantes et de membres du conseil d'administration en vue de définir une proposition de valeur.
- Les fins de mandat réparties dans le temps permettent de retenir les connaissances organisationnelles et d'atténuer leur perte.

# Financement

## Risque

Incapacité à matérialiser l'entente de contribution ou le financement de contrepartie des provinces et d'autres sources, ou rejet potentiel de la prestation nationale de services et du modèle de financement ainsi que du plan stratégique.

## Atténuation

- ISDE et l'Alliance restent en constante communication avec les ministères provinciaux et les organisations régionales pour évaluer la probabilité d'obtenir des fonds de contrepartie des provinces.
- Des activités exhaustives de mobilisation, de participation et de consultation de la communauté sont prévues afin de cerner sans tarder les problèmes et préoccupations et de les régler rapidement.
- L'Alliance tâchera de fournir à temps les rapports qu'exige ISDE afin que l'organe gouvernemental soit au courant des enjeux à mesure qu'ils surviennent et puisse répondre rapidement aux demandes de renseignement.

# Planification financière — Revenus, dépenses et financement de contrepartie

---

Le financement de l'Alliance provient des ententes de contribution avec le gouvernement du Canada, ainsi que des frais d'adhésion et de ses revenus découlant des intérêts.

Ses dépenses se divisent en trois catégories :

- **Dépenses liées aux programmes** : L'Alliance conclut des ententes avec des établissements canadiens pour financer des activités précises contribuant à la prestation de services d'IRN aux chercheuses et chercheurs.
- **Dépenses liées aux services nationaux** : L'Alliance utilise son personnel et ses ressources pour coordonner et assurer la prestation de services d'IRN aux chercheuses et chercheurs du pays.
- **Dépenses de gestion et d'administration** : L'Alliance finance des activités de gestion, d'administration et de communications connexes aux programmes et services.

Les programmes de l'Alliance exigent que les bénéficiaires sollicitent d'autres sources de financement, dont les gouvernements provinciaux, les établissements, le secteur privé et les organisations sans but lucratif. Les fonds obtenus de ces autres sources consolident la contribution fédérale pour augmenter l'investissement dans l'écosystème de l'IRN. L'Alliance ne conclut des ententes avec les bénéficiaires que lorsqu'un financement de contrepartie est confirmé.

L'Alliance prévoit allouer comme suit le financement reçu dans le cadre de l'entente de contribution 2025-2030 en matière d'IRN :

- 34,0 millions de dollars pour les dépenses liées aux programmes ;
- 11,5 millions de dollars pour les dépenses liées aux services nationaux ;
- 6,5 millions de dollars pour les dépenses de gestion et d'administration.

De plus, avec le financement de l'entente de contribution 2025-2030 sur l'accès à l'informatique de l'IA, l'Alliance assumera 71 millions de dollars en dépenses liées à l'intelligence artificielle.

À cela viennent s'ajouter des dépenses continues de 15,4 millions de dollars pour les ententes de contribution sur l'IRN, le PAICE et l'ExCANFAR.

L'ensemble des dépenses prévues sont admissibles au titre de l'entente de contribution.

Le tableau ci-dessous montre la répartition des revenus et des dépenses anticipés ainsi que des fonds de contrepartie provenant d'autres sources.

## Besoins de trésorerie annuels

[en milliers de dollars]	2025-2026 [BUDGET]		
	Alliance	Contrepartie	Total
<b>REVENUS</b>			
Financement du gouvernement	138 448		138 448
Financement de contrepartie		30 809	30 809
Cotisations des membres	625		625
Revenu d'intérêts	195		195
Autres revenus	-		-
<b>REVENUS — TOTAL</b>	<b>139 268</b>	<b>30 809</b>	<b>170 077</b>
<b>DÉPENSES</b>			
<b>AVEC FINANCEMENT DE CONTREPARTIE</b>			
<b>Programmes</b>			
IRN – Opérations			
Calcul informatique de pointe	16 797	11 248	28 045
Soutien à la recherche	9 918	6 487	16 405
Gestion des données de recherche	4 035	913	4 948
Cybersécurité	2 250	2 250	4 500
Logiciels de recherche	1 000	1 000	2 000
	34 000	21 898	55 898
IRN – Infrastructure (2023-2025)			
Calcul informatique de pointe	3 037	3 037	6 074
	3 037	3 037	6 074
PAICE	8 811	5 874	14 685
ExCANFAR	3 600	-	3 600
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>49 448</b>	<b>30 809</b>	<b>80 257</b>
<b>SANS FINANCEMENT DE CONTREPARTIE</b>			
<b>Activités de l'Alliance</b>			
Accès aux ressources de calcul pour l'IA	71 000		71 000
IRN – Opérations			
Services nationaux	11 500		11 500
Gestion et administration	6 500		6 500
	18 000		18 000
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>89 000</b>	<b>-</b>	<b>89 000</b>
<b>DÉPENSES — TOTAL</b>	<b>138 448</b>	<b>30 809</b>	<b>169 257</b>
<b>EXCÉDENT / (DÉFICIT)</b>	<b>820</b>	<b>-</b>	<b>820</b>

Le gouvernement du Canada investit 260 millions de dollars dans le programme d'IRN pour soutenir les activités de l'Alliance de 2025 à 2030, et consent parallèlement un investissement supplémentaire de 85 millions de dollars pour le programme d'accès à l'informatique d'IA sur la même période.

Cet engagement financier souligne la volonté du gouvernement à aider la communauté de recherche canadienne ainsi qu'à lui garantir l'infrastructure et les services nécessaires pour stimuler l'innovation.

Voici les besoins de trésorerie pour l'exercice financier 2025-2026 :

- 52 millions de dollars — opérations de l'IRN
- 71 millions de dollars — accès à l'informatique d'IA

En outre, il existe d'autres besoins de trésorerie en vertu d'ententes de contribution précédentes, notamment :

- 8,8 millions de dollars — PAICE
- 3,6 millions de dollars — ExCANFAR