

# NDRIO

New Digital  
Research Infrastructure  
Organization

# NOIRN

Nouvelle organisation  
d'infrastructure de  
recherche numérique

**Travailler ensemble pour créer un écosystème  
d'IRN réellement intégré au Canada**

Réunion des membres

31 mars 2021

# Ordre du jour

---

1

Reconnaissance du territoire

2

Mise à jour de la NOIRN

3

Modèle national de prestation de services (Deloitte)

4

Prochaines étapes

# Reconnaissance du territoire

# Mise à jour de la NOIRN

# Survol

---

1

Horizon de planification stratégique

2

Première équipe de haute direction

3

Mise à jour des consultations

4

L'offre de financement inaugurale

5

Points saillants du plan d'entreprise

# 1. Horizon de la planification stratégique

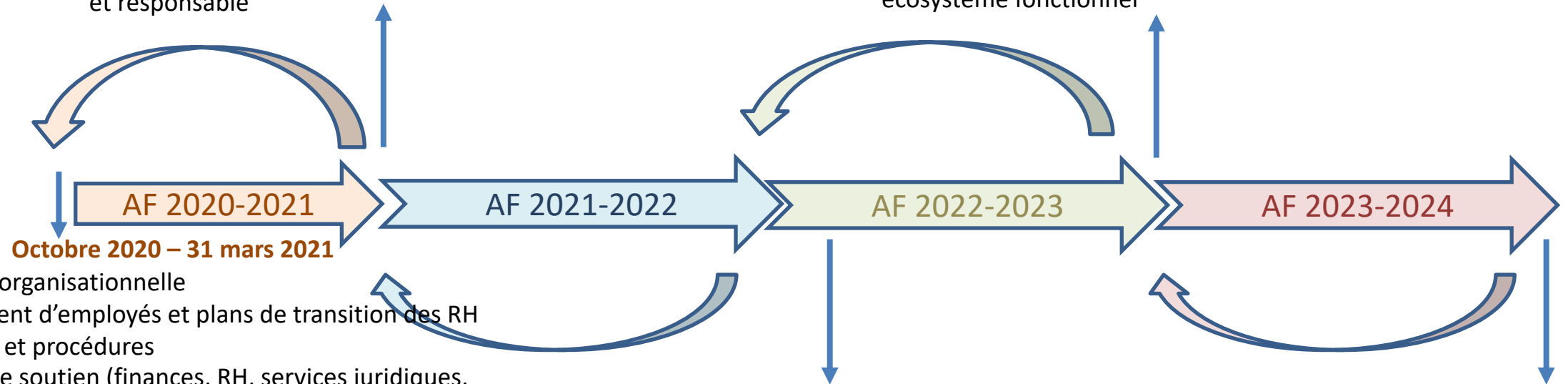
# Horizon quadriennal de planification

**1<sup>er</sup> avril 2021**

Établir une structure, des plans et des mécanismes organisationnels pour soutenir les besoins des chercheurs du Canada, guidés par un modèle de gouvernance efficace et responsable

**1<sup>er</sup> avril 2023**

Élaborer un plan d'entreprise doté d'indicateurs de rendement pour évaluer les produits livrables évidents profitant aux chercheurs au sein d'un écosystème fonctionnel



**Octobre 2020 – 31 mars 2021**

- Structure organisationnelle
- Recrutement d'employés et plans de transition des RH
- Politiques et procédures
- Services de soutien (finances, RH, services juridiques, approvisionnement, administration des subventions)
- Soutien du conseil d'administration et portail
- DP pour le modèle national de prestation de services
- Livres blancs, demande de documents
- Premiers projets
- Création d'une culture d'écosystème axée sur la collaboration et le partenariat
- Intégration de Portage dans la structure organisationnelle, 1<sup>er</sup> avril 2021

**1<sup>er</sup> avril 2022**

Intégrer la Fédération de Calcul Canada, Portage et Données de recherche Canada en une seule structure organisationnelle pour faciliter la réalisation d'un plan stratégique et d'un modèle national de prestation de services axés sur le milieu de recherche

**1<sup>er</sup> avril 2024**

Les chercheurs profitent d'un écosystème restructuré dans lequel leurs besoins sont satisfaits, favorisant ainsi la volonté d'ISDE de renouveler la NOIRN et élargir son mandat.

# Rapport sur l'évaluation des besoins

# Modèles nationaux de prestation de services et de financement

# Plan stratégique pour l'IRN 2022-2026

OCT. 2020 – MAI 2021

FÉVR. – JUIL. 2021

MAI – SEPT. 2021



Axé sur le milieu



Évaluation des besoins

- Livres blancs
- Sondage
- Documentation stratégique

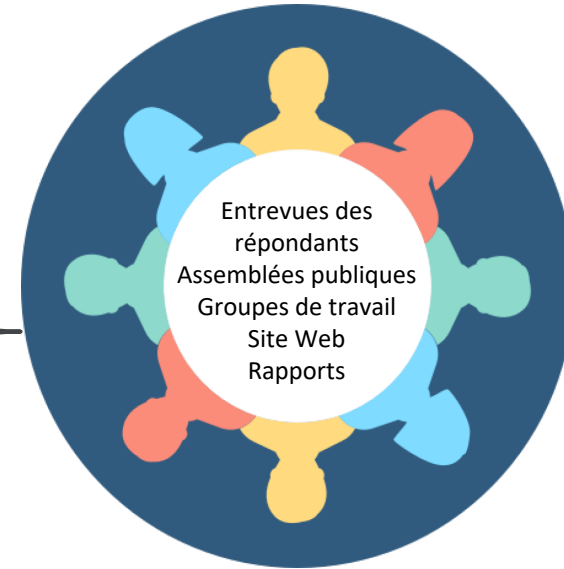
Évaluation de l'état actuel du CIP, de la GDR et des LR



Analyse du contexte

Examen des avancées technologiques

Modèles nationaux de prestation de services et de financement



Première demande de projets



**NDRIO** | **NOIRN**  
New Digital Research Infrastructure Organization | Nouvelle organisation d'infrastructure de recherche numérique

**Principes directeurs :** Donner la priorité aux chercheurs | Être axée sur le service | Défendre les principes de responsabilisation et de transparence | Viser l'excellence | Favoriser la collaboration





[Blogue](#)

[Évaluation IRN](#)

[Offre de financement inaugurale](#)

[Soumissions Livres blancs](#)

[Carrières](#)

[Coordonnées](#)

[English](#)



[Connexion au CA](#)



**NDRIO**

New Digital  
Research Infrastructure  
Organization

**NOIRN**

Nouvelle organisation  
d'infrastructure de  
recherche numérique

[La NOIRN](#)

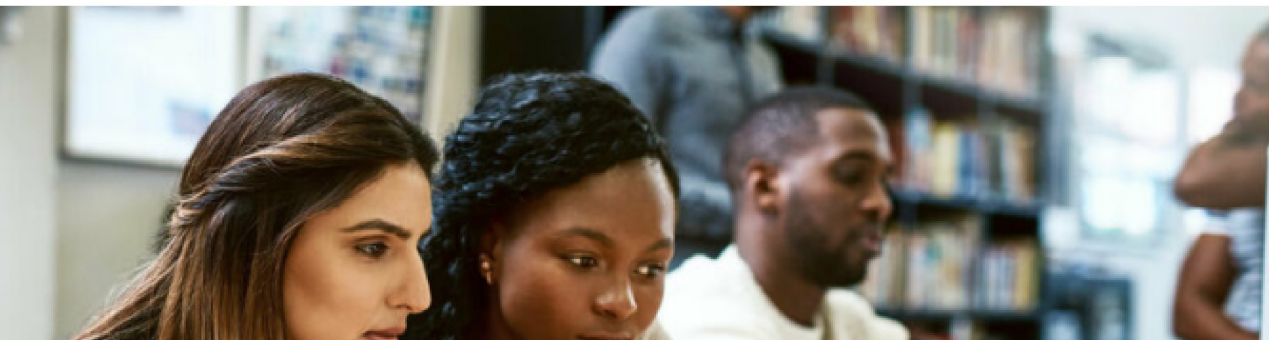
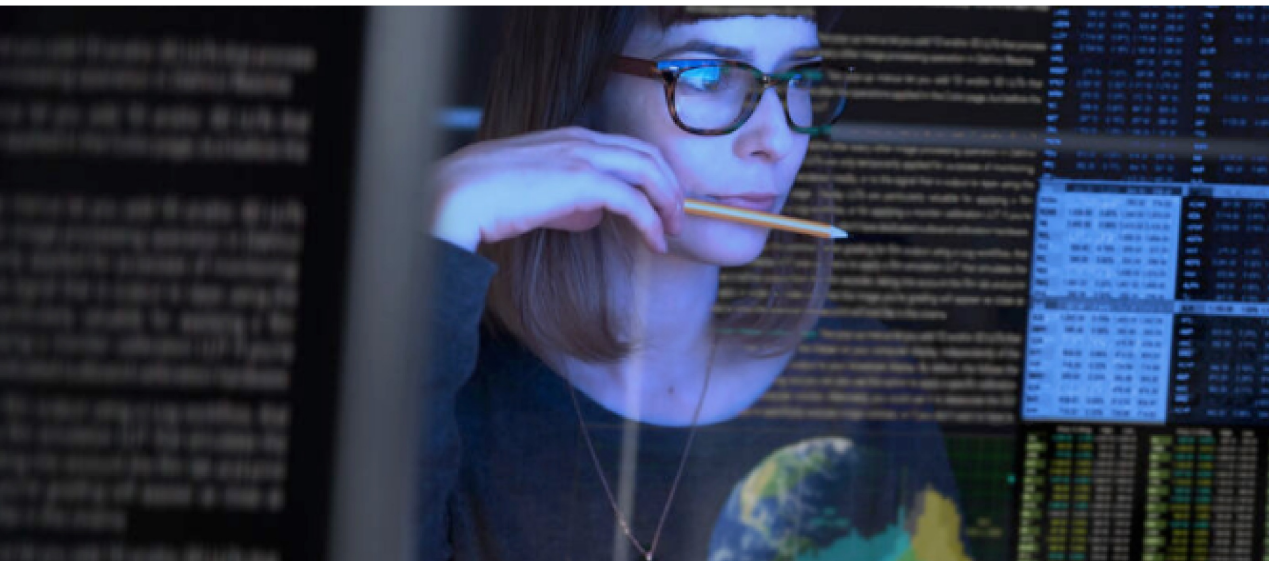
[Adhésion](#)

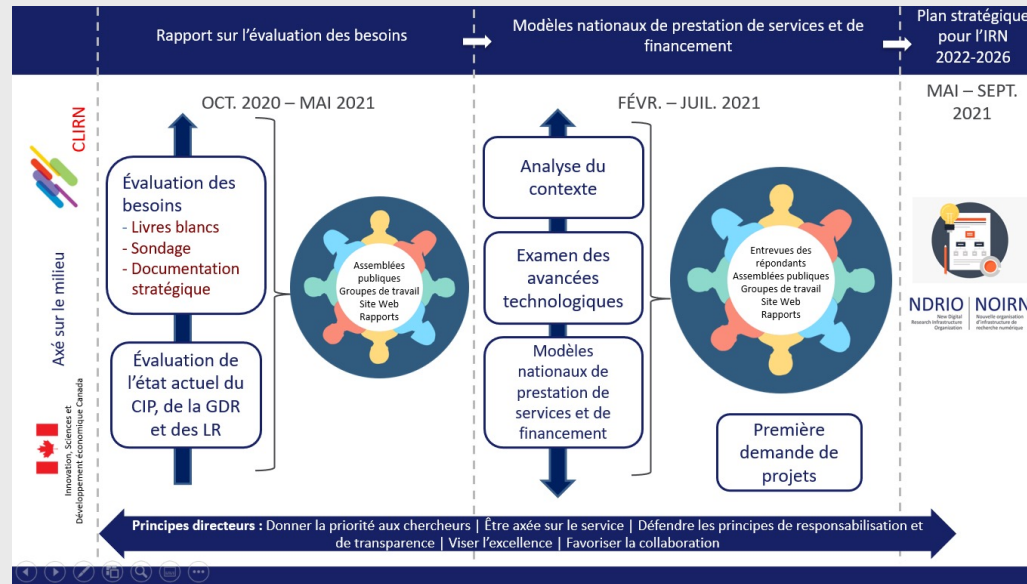
[Conseil des chercheurs](#)

[Consultations](#)

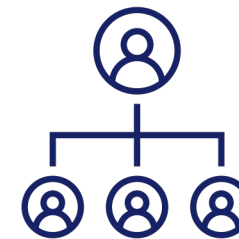
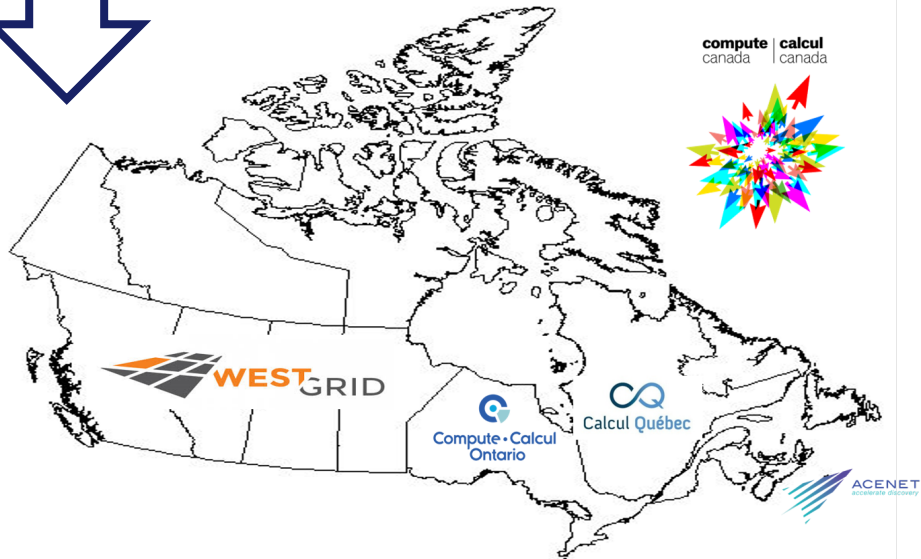
[Événements](#)

[Nouvelles](#)





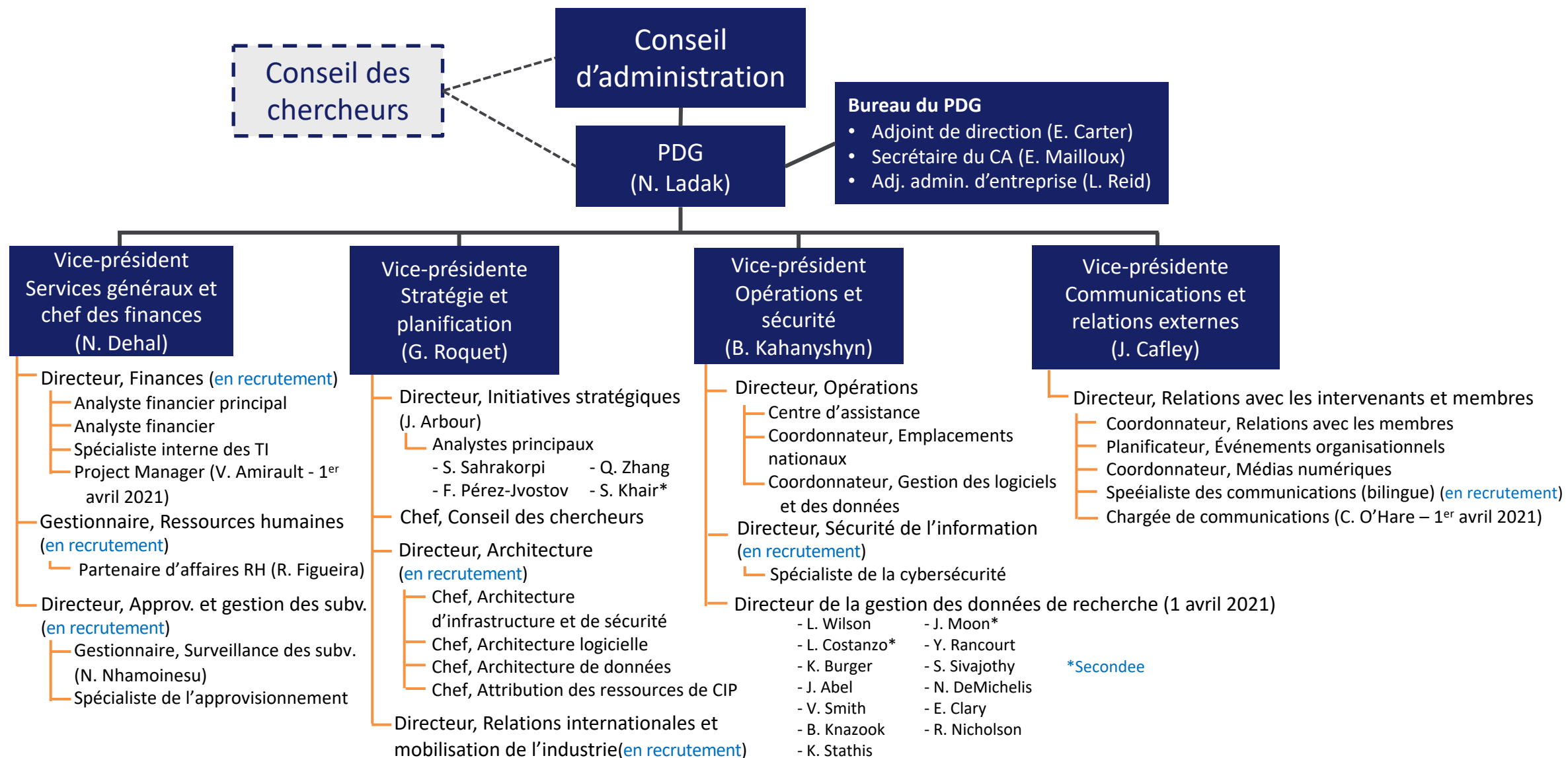
## Calcul informatique de pointe pour la recherche



## 2. Équipe de direction inaugurale de la NOIRN



# Structure organisationnelle de la NOIRN



# Narinder Dehal, MBA, CPA-CMA, CHRL

Vice-président, services généraux et chef des finances

---



- Plus de 20 ans d'expérience dans la gestion de services des finances
- 14 ans en tant que VP des finances dans des organisations à but non lucratif
- Vice-président des finances, Centres d'excellence de l'Ontario
- Vice-président des finances, Institut de génomique de l'Ontario
- Vice-président des finances, SOS Personal Learning Solutions
- Directeur des finances, WaveRider Communications, contrôleur, Infomart Dialog Limited, assistant de recherche, Robarts Research Institute
- BA (Hon) en biologie (Université Western)
- Diplôme d'études supérieures en génétique (Université Western)
- MBA Ivey (Université Western)
- Diverses fonctions bénévoles et au sein de conseils d'administration

# Brock Kahanyshyn, BEc, CET, ITIL, CGEIT, CISA

Vice-président, opérations et sécurité

---



- Plus de 20 ans d'expérience
- Directeur de l'information, Université de Calgary
- Directeur de l'information, Service de police d'Edmonton
- Directeur des opérations et de la stratégie, PC Corp
- Consultant principal en TI, Bell (BCE)
- Chef de la technologie et de la stratégie, Acrodex Inc.
- VP Hébergement national, Western Can Bell BCE
- Directeur, opérations du centre de données et systèmes d'information, Telus

# Julie Cafley, B.A., B.Ed, M.Ed, Ph.D.

Vice-présidente, communications et relations externes

---



- Plus de 25 ans d'expérience dans la direction de l'enseignement supérieur, des communications, des partenariats externes et de l'adhésion.
- Vice-présidente principale, relations externes, Forum des politiques publiques
- Chef du personnel, Bureau du recteur, Université d'Ottawa
- Directrice, cérémonies et événements, Université d'Ottawa
- Gestionnaire, Liaison et recrutement des étudiants, Université d'Ottawa
- Agente de liaison et de communication, Université d'Ottawa
- Docteure en philosophie (Ph.D.), direction de l'éducation, Université d'Ottawa
- Nombreux rôles de bénévole et de conseil d'administration

# Ghilaine Roquet, M.Sc. en systèmes d'information de gestion

## Vice-présidente, stratégie et planification

---



- Plus de 20 ans d'expérience en informatique dans l'enseignement supérieur
- Ancienne présidente du Canadian University Council of Chief Information Officers (CUCCIO)
- Ancienne membre du comité exécutif du CA du Réseau d'informations scientifiques du Québec (RISQ)
- Vice-rectrice adjointe, technologie de l'information et DPI à l'Université McGill.
- Vice-rectrice adjointe et DPI à l'Université de Montréal
- Directrice des services informatiques à HEC-Montréal



# Changement de culture

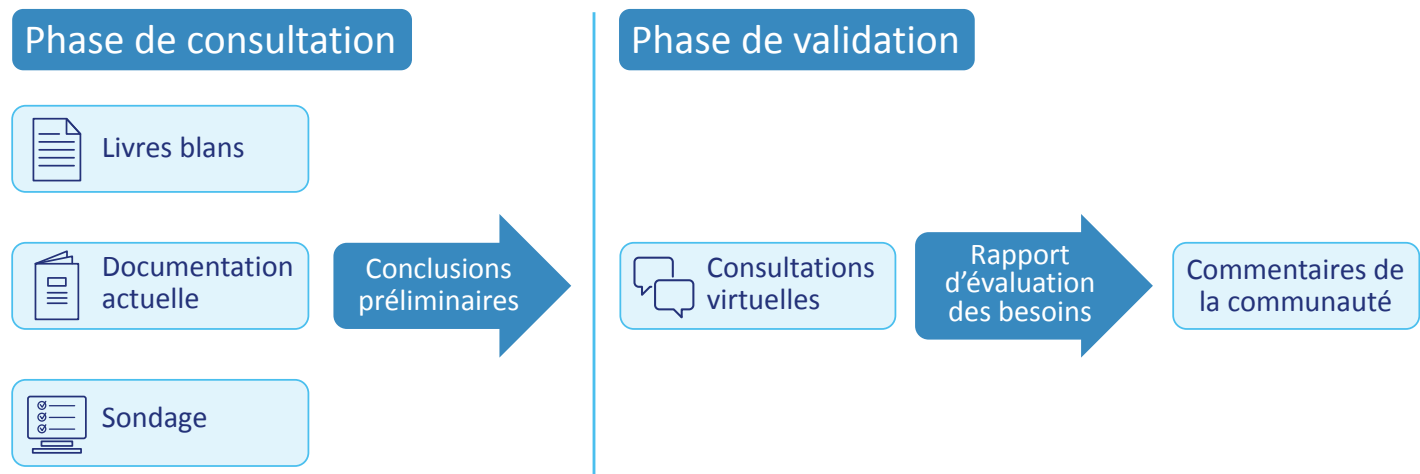
- La confiance a été rompue dans certains milieux et nous devons la rétablir.
- Nous établissons de nouvelles structures par rapport à des décennies d'histoire.
- La thérapeute Shelly Bullard affirme : «La confiance ne consiste pas à ne plus jamais ressentir d'émotion négative; il s'agit d'avoir la connaissance d'une situation pour y faire face et la comprendre.»
- Des connaissances accrues permettront de renforcer la confiance.



# 3. Mise à jour sur les consultations

# Consultations actuelles : évaluation des besoins

## Évaluation des besoins



107 **livres blancs** reçus, 21 oct. – 14 déc. 2020

19 **documents** reçus, 3 nov. – 14 déc. 2020

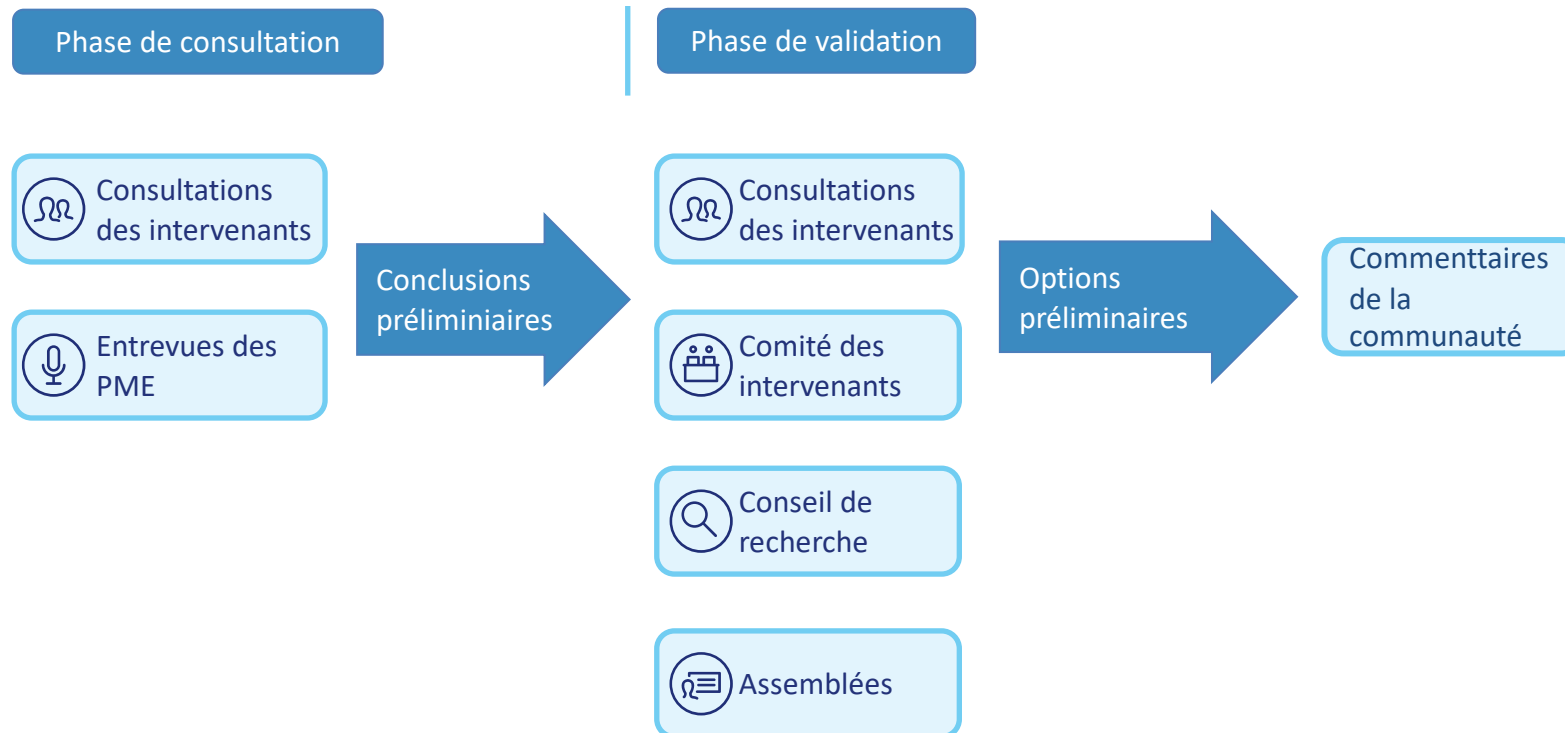
**Sondage** pancanadien auprès des chercheurs et chercheuses, 5 févr. – 1<sup>er</sup> mars 2021 (~1 400 réponses)

Prochaine **assemblée virtuelle**, 4 – 7 mai 2021

Tous les commentaires recueillis contribueront à l'élaboration du rapport d'évaluation des besoins et du plan stratégique.

# Consultations actuelles : modèle de prestation de service national

## Consultations sur le modèle de prestation de service national



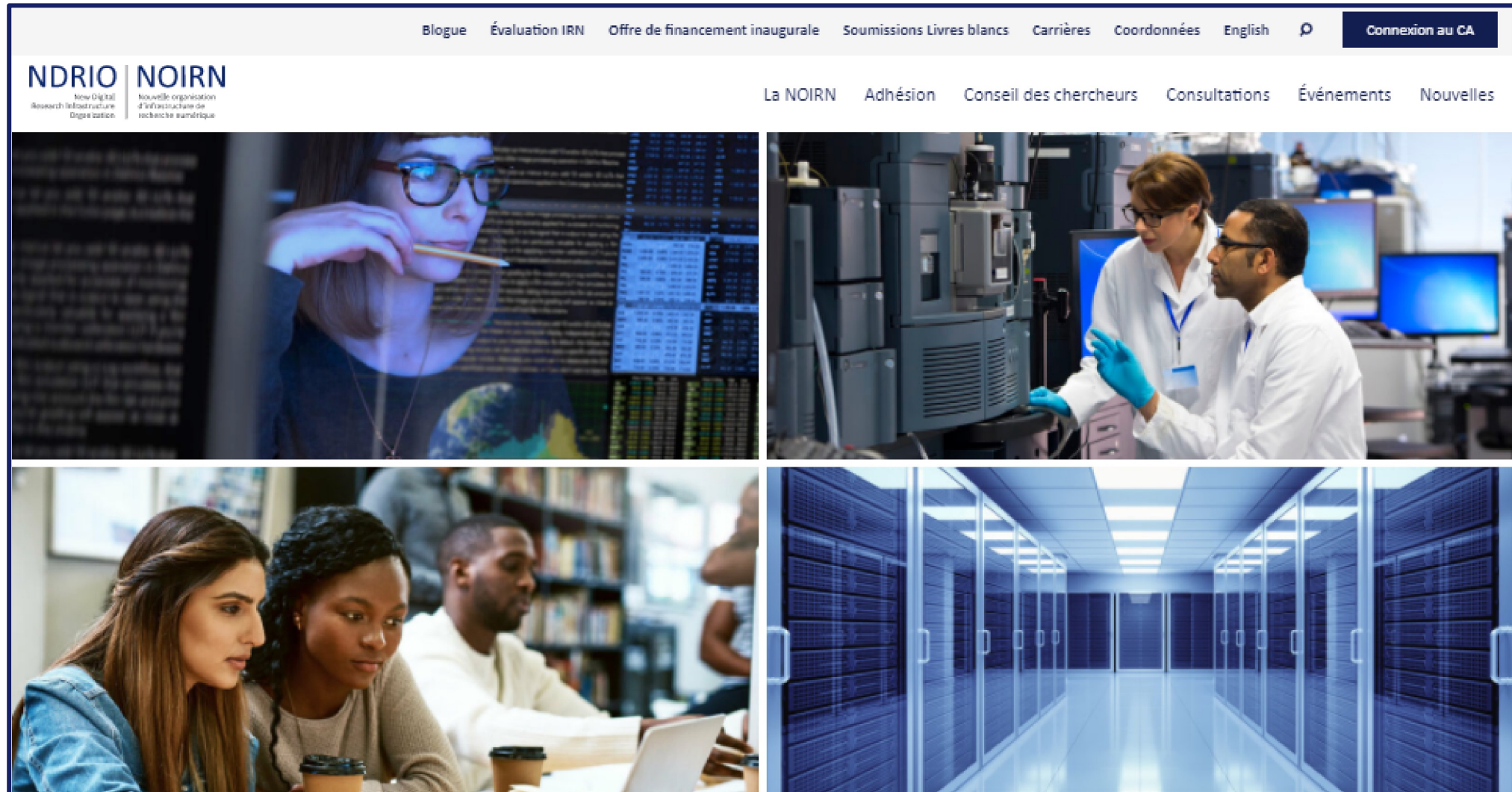
**7 consultations initiales de groupe,** invitations envoyées à plus de 50 intervenants, mars 2021

**15 entrevues par domaine,** février – mars 2021

Prochaines séances de validation avec le **Comité des intervenants**, le **conseil de recherche**, et avis de la communauté via les **séances et assemblées d'intervenants**, avril – juillet 2021

L'équipe du projet de MPSN donnera aux intervenants de nombreuses occasions de fournir leurs avis et commentaires.

# Consultations actuelles : refonte du site web de la NOIRN





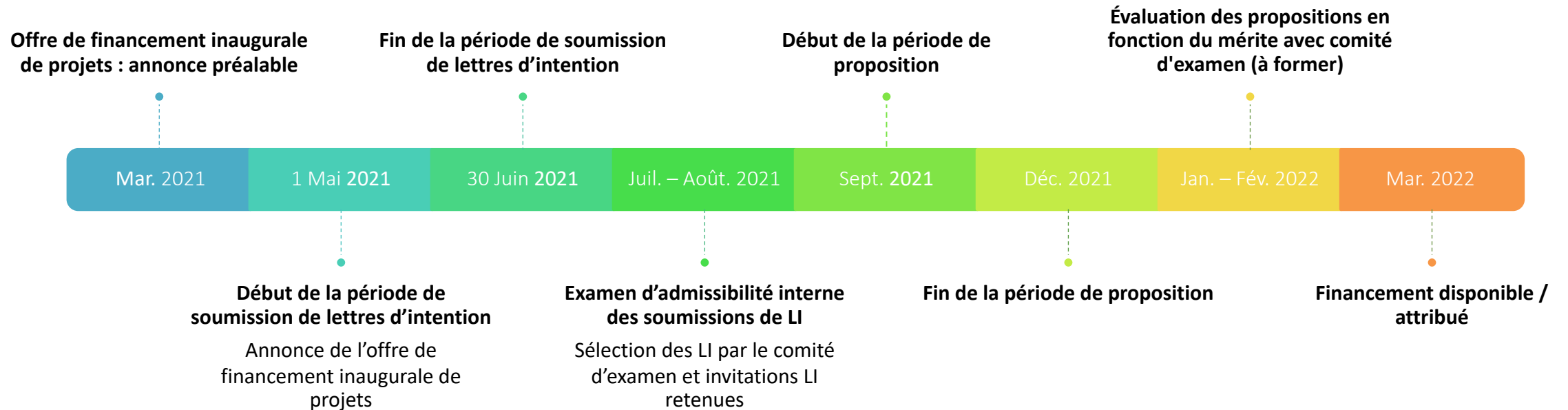
## 4. Offre de financement inaugurale de projets

# Offre de financement inaugurale de projets : comité de pilotage

Nom	Organisation	Affiliation
Bruno Blais	Polytechnique Montréal	Membre du conseil des chercheurs de la NOIRN
Phillipe Despres	Université Laval	Membre du conseil des chercheurs de la NOIRN
Marie-Jean Meurs	UQAM	Membre du conseil des chercheurs de la NOIRN
Ghilaine Roquet	NOIRN	NOIRN – VP Stratégie et planification
Mark Leggott	Données de recherche Canada	Données de recherche Canada
Gordana Krcevinac	CRSH	NOIRN provisoirement – Conseillère politique
Amol Verma	Université de Toronto	Membre du conseil des chercheurs de la NOIRN
Eric Rosolowsky	Université de l'Alberta	Membre du conseil des chercheurs de la NOIRN
Nomsa Nhamoinesu	NOIRN	NOIRN – Gestionnaire, supervision des subventions
Jennifer Arbour	NOIRN	NOIRN – Directrice, initiatives stratégiques

# Échéancier de l'offre de financement

## Mars 2021 : Annonce de l'offre de financement



Mars 2022 : Financement disponible



# Offre de financement inaugurale de projets : état d'avancement

T – Terminé      E/C – En cours      P/C – Pas commencé		
Élément	Notes	État
Annonce préalable	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lancement de l'annonce préalable</li> <li>• Communication multicanal :               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Site web actualisé pour inclure une section sur l'offre de financement et des informations sur la période avant l'annonce.</li> <li>• Annonce ciblée par courriel aux administrateurs de la recherche et aux établissements.</li> <li>• 31 mars : annonce par courriel à tous les intervenants; annonce dans les médias sociaux</li> </ul> </li> </ul>	E/C
Annonce de l'offre de financement	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avis et les commentaires sur la Version 2 intégrés par le comité de pilotage.</li> <li>• Mises à jour du document, y compris le formatage, l'organisation et la table des matières.</li> </ul>	E/C
Site web et plateforme de soumission	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaboration avec les TI pour créer un formulaire d'admission et déterminer les options d'authentification pour les soumissionnaires.</li> <li>• Évaluation des autres solutions informatiques qui pourraient être intégrées au site web afin de fournir un processus électronique automatisé pour l'évaluation du mérite.</li> </ul>	E/C
Critères et pondérations de sélection	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création de la première version du guide du comité d'examen du mérite</li> <li>• Rédaction des critères et des pondérations connexes et discussions préliminaires avec le groupe de travail.</li> </ul>	E/C

# 5. Faits marquants du plan d'entreprise

# Faits marquants du plan d'entreprise

## Calendrier d'exécution 2021-2022

Fin du financement de GDR à ABRC/Portage par CANARIE et intégration de la structure ABRC/Portage au sein de la NOIRN	Avril 2021
Plan de transition opérationnel (Calcul Canada)	Avril 2021
Élaboration et exécution des projets inauguraux	À partir de janvier 2021
Version préliminaire des modèles nationaux de financement et de prestation de services	Mai 2021
Nom de l'organisation et identité de marque	Septembre 2021
Livraison du plan stratégique 2022-2025	Septembre 2021
Proposition de financement à ISDE	Décembre 2021
Cadre de cybersécurité	Mars 2022
<b>2<sup>e</sup> jalon de transition</b> : Fin du financement du programme d'extension CIP par ISDE et début du leadership de financement par la NOIRN	Avril 2022
<b>3<sup>e</sup> jalon de transition</b> : Fin du financement de l'initiative scientifique majeure de la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI) et prise en charge complète des activités CIP par la NOIRN	Avril 2022
<b>4<sup>e</sup> jalon de transition</b> : CANARIE met fin au financement des activités de gestion des données de recherche (GDR) et de logiciels de recherche (LR) et la NOIRN assume la direction complète des fonctions GDR et LR	Avril 2022



# Modèle de prestation de service national

# Rapport sur l'évaluation des besoins

# Modèles nationaux de prestation de services et de financement

# Plan stratégique pour l'IRN 2022-2026

OCT. 2020 – MAI 2021

FÉVR. – JUIL. 2021

MAI – SEPT. 2021

Évaluation des besoins

- Livres blancs
- Sondage
- Documentation stratégique

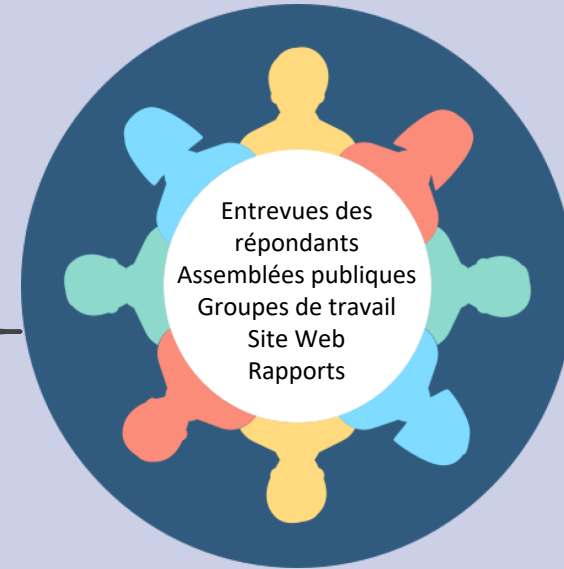
Évaluation de l'état actuel du CIP, de la GDR et des LR



Analyse du contexte

Examen des avancées technologiques

Modèles nationaux de prestation de services et de financement



Première demande de projets



**NDRIO** | **NOIRN**  
 New Digital Research Infrastructure Organization | Nouvelle organisation d'infrastructure de recherche numérique

**Principes directeurs :** Donner la priorité aux chercheurs | Être axée sur le service | Défendre les principes de responsabilisation et de transparence | Viser l'excellence | Favoriser la collaboration



CLIRN

Axé sur le milieu



Innovation, Sciences et Développement économique Canada

# Modèle de prestation de service national : aperçu

---

## **Objectifs du projet :**

Élaborer un nouveau modèle de prestation de services intégré, un modèle de financement et des lignes directrices pour la transition qui s'appuient sur la situation actuelle, l'évaluation des besoins et les pratiques exemplaires, les principes directeurs de la NOIRN et les exigences d'ISDE.

**Date d'appel de propositions :** 20 décembre 2020

**Attribution :** Deloitte, Montréal

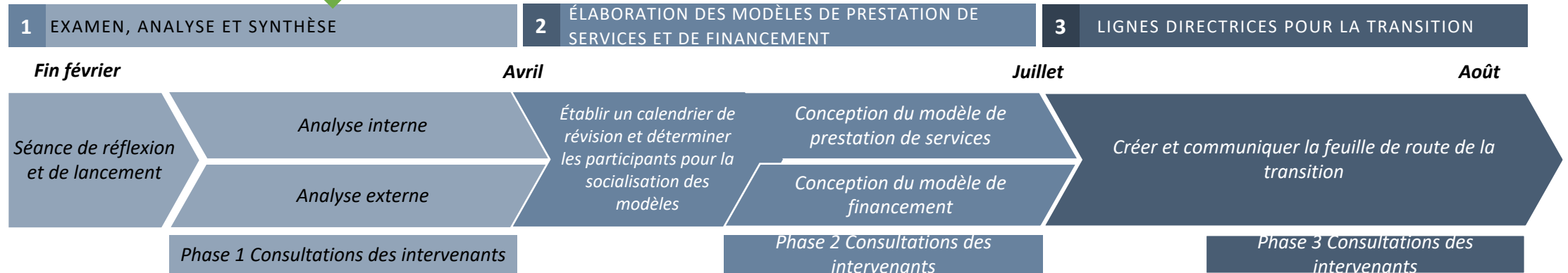
**Lancement :** 23 février 2021

# Résumé de l'approche en matière d'engagement

L'équipe d'engagement se concentre actuellement sur la réalisation des volets d'analyse interne et externe de la phase 1.

Nous sommes ici

Notez : les phases 2 et 3 se chevauchent



## Objectif

Établir une **compréhension de base** de l'état actuel de l'IRN et de l'état souhaité de la NOIRN

Élaborer une **série d'options** pour la conception des modèles de prestation de services et de financement avec une **approche recommandée**

Schématiser la **transition de l'état actuel à l'état futur**, en exposant les risques et les facteurs d'atténuation avant la mise en œuvre

## Résultats

- Évaluation de l'état actuel (y compris la **liste préliminaire des choix stratégiques à prendre en compte au cours de la phase 2**)
- Rapport de l'analyse environnementale
- Rapport d'évaluation des avancées technologiques et des bonnes pratiques

- Options et évaluations préliminaires de MPS et de MF
- Rapport détaillé sur le modèle opératoire requis et les considérations de mise en œuvre pour les options de MPS et de MF sélectionnées

- Liste d'initiatives pour assurer une transition réussie
- Approche de gestion du changement
- Feuille de route de la transition



# Gouvernance de projet et engagement des intervenants

Deux paliers de gouvernance ont été mis en place afin de garantir le succès de l'engagement quant au MPSN

Nom complet	Titre	Organisation	Groupe représenté	Comité opératoire	Comité des intervenants
Nizar Ladak	CEO	NOIRN	NOIRN		
Ghilaine Roquet	VP, Stratégie et planification	NOIRN	NOIRN		
Cynthia Goodwin	Responsable des communications	NOIRN	NOIRN		
Caroline Harrison	Coordinatrice de l'approvisionnement et des projets	NOIRN	NOIRN		
Jennifer Arbour	Directrices, initiatives stratégiques	NOIRN	NOIRN		
Narinder Dehal	VP, Services généraux et chef des finances (Gestionnaire des contrats clients)	NOIRN	NOIRN		
Andrew Barker	Directeur, Recherche institutionnelle	Université de Waterloo	Responsable de site d'hébergement national		
Sylvain Charbonneau	VP, Recherche	Université d'Ottawa	U15		
Richard Isnor	VPA, Recherche et études supérieures	Université St. Francis Xavier	Universités Canada		
Susan Blum	VPA, Recherche appliquée et innovation	Saskatchewan Polytechnic	Collèges et instituts Canada		
Roseann O'Reilly Runte	Présidente et directrice Générale	Fondation canadienne pour l'innovation	Présidente des trois organismes et de la FCI		
Sinead Tuite	Directrice principale de l'infrastructure de recherche numérique	ISDE	ISDE		
Reda Tafirout	Responsable de l'informatique scientifique de TRIUMF	TRIUMF	ONG Recherche		
Jim Ghadbane	PDG	CANARIE	CANARIE / DRC		
John Longbottom	PDG	WestGrid	PDG Advanced Computing Region		
Susan Haigh	Directrice générale	ABRC	ABRC – Portage		
Randal Sobie	Chair Conseil de recherche	NOIRN	NOIRN Conseil de recherche		

- **Le comité opératoire** assure la liaison avec l'engagement sur une **base hebdomadaire pour fournir un avis direct** sur les résultats préliminaires, valider les activités et l'approche et confirmer l'alignement sur les objectifs de l'engagement.
- **Le Comité des intervenants** est mobilisé sur une **base mensuelle** pour être informé des résultats préliminaires et avoir la possibilité de faire des suggestions sur les réalisations préliminaires

# Notre engagement envers la mobilisation des intervenants

Nous comprenons l'importance cruciale d'une mobilisation rigoureuse et généralisée des intervenants, compte tenu du contexte de la NOIRN.

## 01 Diversité des contributions



Nous envisageons de mobiliser plus de 50 organisations, ce qui se traduit par des centaines de personnes de partout au Canada. De plus, grâce à une série d'entrevues, de séances de travail et d'assemblées offertes dans les deux langues officielles, en tenant compte des fuseaux horaires, nous prévoyons que des centaines de personnes apporteront une diversité de contributions.

## 02 Souplesse



Pour ce projet, nous adopterons une approche itérative et nous aurons l'occasion d'intégrer des commentaires en cours de route.

## 03 Canaux diversifiés



Nous allons également mettre en place un mécanisme permettant aux intervenants de fournir des commentaires de manière asynchrone.

## 04 Amélioration continue



Quel que soit le choix du modèle de prestation de services ou du modèle de financement, nous aurons l'humilité d'admettre qu'il n'est peut-être pas parfait. Des recommandations seront formulées afin que nous puissions apprendre et les améliorer en permanence.



Prochaines étapes

# Remarques de conclusion